

**Institutionsaftale  
Børn og Familie**

**Center for Familier**

Godkendt af Chriss Mailandt-Poulsen  
Gældende fra den 1. januar 2024

# Indholdsfortegnelse

Institutionsaftale Børn og Familie.....	1
Indholdsfortegnelse .....	2
<b>1. Indledning .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Grundoplysninger .....</b>	<b>5</b>
2.1 Navn og kontakt .....	5
2.2 Institutionstype .....	5
2.3 Ledelsen .....	6
<b>3. Opgaver .....</b>	<b>6</b>
3.1 Mission: Hvorfor er vi her? .....	6
3.2 Vision: Hvad vil vi være kendt for?.....	6
3.3 Hvad er vores værdier i opgaveløsningen.....	7
3.4 Sådan arbejder vi .....	7
<b>4. Indsatsområder og mål .....</b>	<b>7</b>
4.1 Tværgående mål.....	7
4.2 strategisk Kompetenceudvikling.....	8
<b>5. Aktivitetsmål og økonomi .....</b>	<b>8</b>
5.1 Aktivitetsmål.....	8
5.2. Budget .....	8
Samlet budget for Center for Familier er kr. 56.643.266. ....	8
5.3. Personale .....	10
6. Øvrige rammer.....	10
7. Dialog og opfølgingsproces .....	11
<b>8. Underskriftsblad.....</b>	<b>11</b>

# 1. Indledning

## Hvad er formålet med institutionsaftalen?

Institutionsaftalens formål er at fremme dialogen og samarbejdet mellem forvaltningen og institutionerne for den gældende periode. Politikere og forvaltning har her mulighed for at få indblik i institutionernes måde at opfylde kommunale og ministerielle målsætninger. Ligeledes er det muligt overordnet at følge institutionernes forvaltning af de tildelte ressourcer. Børn og Families institutionsaftaler vil fremadrettet have et særligt fokus på Barnets Lov. Loven har til formål at sikre, at børn og unge får flere rettigheder i indsatser, der hjælper børn og unge med behov for særlig støtte, og at børn og unges rettigheder og stemme får større betydning i sagsbehandlingen. Barnets Lov træder i kraft d. 1 Januar 2024.

## Baggrundsmateriale for institutionsaftalen

Institutionsaftalen understøtter Aabenraa Kommunes mission om at skabe det gode liv sammen med den enkelte borger og tager afsæt i Aabenraa Kommunes politikker og retningslinjer, bl.a.:

- [Det Gode Liv - Udviklingsstrategi 2035](#)
- [Sund Opvækst, Aabenraa Kommunes sammenhængende børne-, unge- og familiepolitik](#)
- [Sundt liv i trivsel, Aabenraa Kommunes sundhedspolitik](#)
- [Strategi for Bæredygtig Udvikling i Aabenraa Kommune 2020-2025](#)

## Visionen for Børn og Familie i Aabenraa Kommune

Børn & Familie i Aabenraa Kommune skal være en ledestjerne for resten af Danmarks kommuner. Det vil vi opnå ved at skabe effektfulde, inddragende og nytænkende processer samt indsatser, der på en økonomisk bæredygtig måde, giver udsatte børn og unge de bedste forudsætninger for et godt liv i Aabenraa kommune

## Missionen for Børn og Familie i Aabenraa Kommune

Børn og Familie lykkes når vi sikrer børn og unges trivsel, udvikling og mestring af eget liv, igennem støtte og motivation til familier i udsatte positioner. Institutionsaftalen tager udgangspunkt i Børn og Families værdier og fire strategiske spor, som danner grundlag for tilgangen til børn, unge og deres familier:

## Værdierne for Børn og Familie i Aabenraa Kommune

Børn og Families værdier er:

- 1) Kvalitet
  - Inden for de lovgivningsmæssige og politisk besluttede rammer går vi målrettet efter:
    - Et højt fagligt niveau

- Systematisk inddragelse af barnets perspektiv
- Effektfulde indsatser

## 2) Social Bæredygtighed

- Vi går målrettet efter
  - Et gensidigt forpligtende samarbejde i nærmiljøet
  - Et vedvarende fokus på forældreansvaret
  - Holdbare resultater

## 3) Gensidig respekt

- Gennem åben dialog og respekt for forskelligheder går vi målrettet efter
  - Høj grad af tilgængelighed
  - Et fælles forpligtende engagement
  - Et tillidsfuldt samarbejde

### **De strategiske spor i Børn og Familie i Aabenraa Kommune**

De strategiske spor tager udgangspunkt i Børn og Families værdier og lyder som følger:

Kvalitet:

- Vi sikrer et højt fagligt niveau ved at vedligeholde og udvikle kompetencer til gavn for familierne
- Vi inddrager barnets perspektiv og lader det være styrende i processen og indsatsen
- Vi iværksætter helhedsorienterede og bæredygtige indsatser

Social bæredygtighed:

- Vi støtter børn og unge i at indgå i almene fællesskaber
- Vi samarbejder med alle, der kan bidrage til positiv udvikling for børn, unge og deres familier
- Vi sikrer stabilitet og kontinuitet i arbejdet med familierne

Gensidig respekt:

- Vi møder børn, unge og deres familier respektfuldt og hvor de er
- Vi er tilgængelige
- Vi motiverer netværket til aktivt samspil

De strategiske spor uddybes i forandringsmodellerne, der er vedlagt som bilag til institutionsaftalen.

## 2. Grundoplysninger

### 2.1 Navn og kontakt

Institutionens navn:	Center for Familier
Adresse:	Rådhusgang 4, 6200 Aabenraa
Telefonnummer:	73766010
E-mail:	centerforfamilier@aabenraa.dk
Hjemmeside:	www.center-for-familier.dk

### 2.2 Institutionstype

Institutionstype: Center for Familier rummer både forebyggende indsatser til børn og familier i udsatte positioner samt døgninstitutioner godkendt efter §43 i barnet lov.

Børne og ungehjem godkendt efter §43

Familiehuset, døgnophold §32 stk. 1 nr. 6

Rønshoved, døgnanbringelse §46, §47

Barndomshjemmet, døgnanbringelse §46, §47 §114

Hyblerne, døgnanbringelse §46, §47 §114

Udsigten, aflastning døgn §32 stk. 1 nr. 7

Ambulante familiebehandlere- Støtte og Matchkonsulenterne

Praktisk, pædagogisk eller anden støtte i hjemmet, § 32 stk. 1 nr. 2

Udpegning af fast kontaktperson for barnet eller den unge eller hele familien § 32 stk. 3

Familiebehandling eller behandling af barnet eller den unge § 32 stk. 1 nr. 5 herunder rusmiddelbehandling.

Grønningen, dagaflastning §32 stk. 1. nr. 8

Støtteperson §75

RUM, Ressource Undersøgelses Model

Støttet og overvåget samvær §104, §105

Familieplejeområdet

Døgnanbringelse §46, §47, §114

Aflastning §32 stk. 1 nr. 7

## **2.3 Ledelsen**

Leders navn: Tina Mechlenborg van Ewijk  
Telefonnummer: 22624305  
E-mail: tmjoe@aabenraa.dk

## **3. Opgaver**

### **3.1 Mission: Hvorfor er vi her?**

Center for Familier er Aabenraa kommunes samlede institution til udsatte familier. Vi yder støtte, vejledning og behandling på alle indsatsstrappens trin, til familier der har brug for hjælp til at nærme sig det gode almene liv, hvor selvforsørgelse, størst mulig uafhængighed af vores hjælp og trivsel for den enkelte er vores sigte.

Vores mission er at børnene får så meget tryghed og så mange kundskaber i deres barneår, at de senere kan deltage i det omgivende samfund på nogenlunde lige vilkår med andre mennesker.

### **3.2 Vision: Hvad vil vi være kendt for?**

At vores tætteste samarbejdspartnere er familierne og deres netværk og at det er i samarbejdet vi udvikler løsninger der bringer dem tættere på det gode liv. Vi gør det ved at se på familiens og børnenes individuelle behov og tilpasse vores tilbud til familiens behov, inden for de givne rammer. For at nå de mål som familien, rådgiver og vi i samarbejde opsætter, arbejder vi tæt sammen med alle der kan bidrage i processen, det kan være alt fra fritidstilbud, skolen, PPR mm.

At vi er en lærende institution. Det betyder at vi hele tiden lærer nyt og at vi hele tiden udvikler os i takt med ny viden og udvikling i samfundet. Det betyder også at vi er en uadvendt institution, der deltager i netværk der kan bidrage til ny viden og udvikling og hvor vi samtidig kan bidrage til andres udvikling. Dette gør vi bl.a. ved at være en del af VISO.

At vi er en arbejdsplads med højt humør og højt til loftet. Hvilket betyder at der skal være plads til forskelligheder og der skal være plads til at øve sig, så det er et trygt og godt sted at gå på arbejde.

### **3.3 Hvad er vores værdier i opgaveløsningen**

Vi følger Aabenraa Kommunes værdigrundlag. Værdierne udtrykker de holdninger og den adfærd, som Aabenraa Kommune arbejder for at fremme. Værdierne gælder for alle ansatte i Aabenraa Kommune, og de skal understøtte, at kommunen bliver en attraktiv arbejdsplads for nuværende og kommende ansatte.

Værdierne er:

- Åbenhed og dialog
- Samarbejde og medbestemmelse
- Udvikling og forandring
- Mangfoldighed og rummelighed
- Trivsel og tryghed

I Center for Familier arbejder vi ud fra en systemisk tankegang, at alle er en del af noget større- derfor vil vi grundlæggende gerne arbejde med hele familien, også når børn/unge kommer i et af vores tilbud. Samtidig ser vi familien som unik, hvilket i høj grad handler om en forståelse af at familien ikke skal passe ind i en forudbestemt ramme, men at vi i fællesskab skaber det tilbud der matcher familien bedst, inden for lovgivningen og den økonomiske ramme.

Vi vægter åbenhed i samarbejdet og vi gør vores ypperste for at inddragelsen går begge veje, at vi inddrager familien og at familierne bliver så trygge at de vil inddrage os.

### **3.4 Sådan arbejder vi**

Vores arbejde tager udgangspunkt i familiens handleplan(er), som danner udgangspunktet for vores behandlingsplaner og fokus punkter.

Vi bruger FIT som metode, både som et dialogredskab og for hele tiden at undersøge om vores indsats er virksom, samt for at udvikle os som samarbejdspartnere ift. familierne.

Vi arbejder ud fra en systemisk og narrativt tilgang, hvor helhedssynet på familien og deres netværk afspejles i vores opgaveløsning.

## **4. Indsatsområder og mål**

Se forandringsmodellen

### **4.1 Tværgående mål**

Se forandringsmodellen

## 4.2 strategisk Kompetenceudvikling

# 5. Aktivitetsmål og økonomi

## 5.1 Aktivitetsmål

	Antal pladser	Aktivitetsmål (døgn)
<b>Rønshoved</b>	12	4380
<b>Aflastningen</b>		
Udsigten	5	980
Grønningen	9	xx åbne dage årligt
<b>Ambulant familiebehandling</b>		
Familiebehandling	X antal	Budgetrammen
Misbrugsbehandling	30	forløb
Behandling af barnets/den unges problemer	x antal	budgetrammen
intern kontaktperson	x antal	budgetrammen
<b>Døgnehuse</b>		
Hyblerne	6	2190
Barndomshjemmet	5	1825
<b>Familiebehandling døgn</b>		
Familiehuset	2	730
<b>Støtte og Matchkonsulenterne</b>		
Støttet og overvåget samvær	61	Vægtet ift. gennemsnit
VISO	X antal	Budget ift. socialstyrelsen
Familieplejeområdet, match og supervision		plejefamilieopgaver i 2024
Støtte og kontaktpersoner, match og støtte		Støtte og kontaktpersonsopgaver i 2024

## 5.2. Budget

Samlet budget for Center for Familier er kr. 56.643.266.

	Budget
<b>Rønshoved</b>	10.671.223
<b>Aflastningen</b>	
Udsigten	2.638.105
Grønningen	2.617.951
<b>Familiebehandlingen</b>	



	Budget
Familiebehandling	8.913.120
Familiehuset	4.476.290
<b>Døgnhusene</b>	
Hyblerne	2.199.674
Barndomshjemmet	4.414.559
<b>Familiekonsulenterne</b>	13.774.641
Misbrugsbehandling	647.582
<b>Støtte og Matchkonsulenterne</b>	
Støttet og overvåget samvær	2.091.175
Familieplejeområdet	4.377.863
Familieplejeområdet kt.6	816.243
VISO	--

### Takst

	Tildelingstakst
<b>Rønshoved</b>	2.598/døgn
<b>Aflastningen</b>	
Udsigten	2.874/døgn
<b>Familiebehandlingen</b>	
Familiehuset	6.204/døgn
<b>Døgnhusene</b>	
Hyblerne	1.073/døgn
Barndomshjemmet	2.561/døgn
<b>Familiekonsulenterne</b>	
Misbrugsbehandling	20.756

### Afregning / regulering:

**Rønshoved** - afregnes efter 100% budget. Ved underbelægning under 100 % belægning afregnes 80 % af døgntaksten.  
Ved overbelægning over 100 % afregnes med 80 % af døgntaksten.

#### **Aflastningen**

Udsigten - afregnes efter 100 % budget. Ved underbelægning under 100% belægning afregnes 80 % af døgntaksten.  
Ved overbelægning over 100 % afregnes med 80 % af døgntaksten  
Pladser der sælges til andre kommuner, afregnes med 100% ud over budgettet.

**Børnehuset Grønningen**- fast budget.

#### **Døgnhusene**

Barndomshjemmet - afregnes efter 100 % budget. Ved underbelægning under 100% belægning afregnes 80 % af døgntaksten.  
Ved overbelægning over 100 % afregnes med 80 % af døgntaksten.

**Hyblerne** - fast budget for 6 pladser og afregnes månedligt. Ved den 7. indskrivning afregnes overbelægning efter gældende døgntakst.

#### **Familiebehandling døgn**

Familiehuset afregnes efter 100% budget. Ved underbelægning under 100% belægning, afregnes 80% af døgntaksten. Ved overbelægning over 100% afregnes med 80% af døgntaksten

**Ambulant familiebehandling** - fast budget

#### **Støtte og Matchkonsulenterne**

Støttet og overvåget samvær - har fast budget til 61 forløb og reguleres ved årets afslutning direkte på antal over 61 forløb.

**Familieplejeområdet**- fast budget

**VISO** – afregnes med socialstyrelsen

**Misbrugsbehandling** - fast budget – der er behandlingsgaranti.

### **5.3. Personale**

Faggrupperne i Center for Familiers regi er;

- Pædagoger
- pædagogiske assistenter
- pædagogmedhjælpere
- pædagogstuderende
- socialrådgivere
- socialrådgiverstuderende
- psykolog
- sygeplejerske
- administrative medarbejdere
- ernæringsassistent
- teknisk servicemedarbejdere
- Social og Sundhedsassistent
- Ledere
- Tilkaldevikarer både uddannede og ikke uddannede

Herunder har vi løbende aftaler med jobcenteret ift. forløb ift. afklaring, praktik mm.

### **6. Øvrige rammer**

Her indgår de regler og værdier, der er gældende for Aabenraa Kommune:

- Ramme for dialogbaseret aftalestyring i Aabenraa Kommune
- Kasse- og regnskabsregulativ
- Retningslinjer for indkøb og udbud
- Retningslinjer vedr. forsikring og risikoforsikring
- Retningslinjer vedr. bygningsvedligeholdelse, herunder energimærkning mv.
- De personalepolitiske retningslinjer
- Personalepolitiske værdier

- Ledelsesgrundlaget
- MED aftalen

## **7. Dialog og opfølgingsproces**

Der er i 2024 aftalt løbende opfølgning på institutionsaftalen på Børn og Families ledermøder og på Center for Familiars ledermøder samt MED udvalgsmøder.

## **8. Underskriftsblad**

Aftalen skal skrives under af institutionsleder og direktør for Børn og Kultur.

Tina Mechlenborg van Ewijk

20/12/2023

Institutionsleder

---

Chriss Mailandt- Poulsen

20/12/2023

Direktør for Børn og Kultur

---